

Análisis FODA de la IATF en los rodeos de cría

Por Sergio Marcantonio⁽¹⁾

Introducción

Dos técnicas que “revolucionaron” el uso de la inseminación artificial en los bovinos fueron la *crio-preservation* y la *inseminación artificial a tiempo fijo (IATF)*. Ambas funcionaron como verdaderos hitos, brindando una nueva dimensión a esta biotecnología. En los dos casos, la principal consecuencia de su incorporación fue la mayor accesibilidad a la inseminación por parte del productor, y con ella, a los beneficios de su adopción.

Preservar el semen mediante su congelación permitió eliminar las barreras geográficas y de tiempo que tenía el semen fresco, significando un impacto en el potencial de mejoramiento genético de esta biotécnica que parecía insuperable. No obstante, el desarrollo de protocolos de control de la ovulación, tras décadas de avance en el conocimiento de la fisiología reproductiva, generó un nuevo mojón en la evolución de la IA, tan importante como el anterior. Permitted el uso de la IATF en los programas de manejo reproductivo, que fue la llave de acceso a la IA en los rodeos de cría. La buena genética, sin barreras de distancia ni de tiempo, perdió así otras importantes limitaciones. La IATF dejó de lado uno de los principales problemas, como es la detección de celo, y permitió simplificar la adopción de la IA, logrando inseminar rodeos completos en un solo día, no sólo de vaquillonas, sino también de vacas con cría al pie. Basta con señalar que en nuestro país en los últimos veinti-

cinco años se estima que se triplicó el número de cabezas inseminadas en la cría (4 al 12%), incrementándose la proporción de vacas inseminadas respecto al total de vientres bajo inseminación (10% vs 55%)^(2, 3, 4, 6).

FODA

El análisis FODA (sigla formada por las palabras **F**ortalezas, **O**portunidades, **D**ebilidades y **A**menazas), es una interesante herramienta creada a principios de la década del 70, que produjo una verdadera revolución en el campo de la estrategia empresarial. El objetivo de este análisis es determinar las ventajas competitivas de la empresa bajo análisis y la estrategia genérica a emplear por la misma que más le convenga en función de sus características propias y de las del mercado en que se mueve^(7, 8).

A manera de ejercicio, podríamos considerar a la IATF como una “empresa” y realizar así un diagnóstico de situación de esta tecnología, considerando el impacto de los factores positivos y negativos propios de la técnica, y las condiciones internas y externas del mercado que inciden en ella.

Para comenzar el análisis FODA distinguimos los cuatro tipos de variables (ver Cuadro 1). Las fortalezas y debilidades son propias de la IATF, por lo tanto es posible actuar directamente sobre ellas. En cambio las oportunidades y las amenazas son externas, por lo que debemos modificar aspectos internos para potenciar o morigerar sus efectos.

(1) Médico Veterinario. Prof. Adjunto de Teriogenología, Fac. Cs. Veterinarias de la UBA. Director de Taurus.

La importancia de realizar este tipo de análisis radiografía no sólo en obtener una “radiografía” de la IATF en la Argentina, sino en generar y evaluar posibles estrategias que limiten o neutralicen las amenazas y debilidades, y potencien las fortalezas y oportunidades.

En definitiva, en estas líneas aparece un primer análisis FODA, que debe ser completado y mejorado, con el fin de describir los cambios y turbulencias en el mercado (oportunidades y amenazas) que condicionan y condicionarán la IATF, así como sus fortalezas y debilidades.

Cuadro 1. Variables FODA.

Fortalezas: características propias de la técnica que brindan una ventaja respecto a la IA convencional.
Oportunidades: aquellos factores del entorno que resultan favorables, que deben ser aprovechados (ventajas competitivas).
Debilidades: aquellos factores que provocan una posición desfavorable frente a la IA convencional.
Amenazas: aquellas situaciones que provienen del entorno y que pueden llegar a atentar contra la adopción de la IATF.

Fortalezas

Una de las principales fortalezas de la IATF, que explica en gran parte el marcado incremento en el

uso de la IA en los rodeos de cría en las últimas décadas es la simplificación en la implementación de la técnica. La IATF disminuye la dedicación de tiempo y trabajo posibilitando inseminar rodeos completos en un día, eliminando uno de los principales obstáculos que es la detección de celo.

Otra fortaleza no menor es minimizar las exigencias de apotreramiento y de equipamiento del establecimiento. Por un lado, no es necesario contar con diferentes cuadros para manejar la detección de celo y los lotes resultantes de esta actividad (animales inseminados, por inseminar). Por otro, tampoco se necesita un termo con nitrógeno líquido en el establecimiento ni equipamiento de IA, por cuanto puede ser provisto por el equipo que brinda el servicio.

Relacionado con esto, otra fortaleza es que la IATF permite profesionalizar el servicio de IA ya que la misma queda en manos de un equipo especializado de veterinarios que ejecuta cada una de los pasos que exige el protocolo.

Finalmente, podemos señalar como fortaleza de la técnica, su potencial para incorporar los avances tecnológicos que surgieron y surgirán, consecuencia de un mayor conocimiento.

CALIER Linea Reproductiva
"el éxito siempre es el resultado de las mejores asociaciones"

Pluselar 1g
 Pluselar 0.5 g
 dispositivo intravaginal

Pluserelina
 busirelina acetato

Veteglan
 d. cloprostenol

Benzoato de estradiol

Cipionato de estradiol

pluset FSH-LH

Decomoton
 carbetoctina

WWW.CALIER.COM.AR - WWW.CALIER.NET

Oportunidades

Una de las condiciones del sector que debe ser aprovechada para una mayor adopción de la IATF, es la creciente necesidad de lograr mayor eficiencia productiva en los establecimientos de cría. Y esta técnica ha demostrado aportar un incremento del 15 al 20% en los kilos de ternero destetado ^(1,5), producto del aumento de la cabeza de parición y de la mejora genética.

Otra de las condiciones del mercado que debe ser aprovechada es el descenso del costo de la preñez por IATF en kilos de carne, resultante de un descenso relativo de los precios de los insumos (dispositivos, hormonas, semen) respecto al precio del kilo de ternero en los últimos siete años, sumado a un aumento relativo del costo del servicio natural.

Debilidades

Una de las características propias de la técnica que significa un factor negativo es la variabilidad en la respuesta de preñez obtenida. Si bien los datos logrados a partir de un gran número de IATF arrojan un promedio de preñez del 50%, el rango de variación de la respuesta es muy grande (6-100%; ⁴). Esta situación genera muchas veces diferencias entre los resultados esperados y los logrados, que desalientan y puede llevar a un abandono de la técnica.

Otra de las características que puede generar un factor negativo es que demanda un alto conocimiento por parte del grupo que la ejecuta, a los efectos de decidir si es conveniente llevarla a cabo o no, y qué protocolo emplear, conocimiento que condiciona en buena parte el resultado.

Por último, la IATF demanda un cambio mental por parte del productor y del personal de campo, a los efectos de que se concientice la necesidad de un estricto cumplimiento en tiempo y forma de todos los pasos necesarios para su ejecución.

Amenazas

Uno de los principales riesgos de la IATF es que la misma se transforme en una receta. Que los medios de difusión y las reuniones para productores, y por qué no los propios veterinarios, impongan la idea de que es posible inseminar aplicando una simple receta. Nada más lejos de la realidad.

Otra de las amenazas que tarde o temprano aparecerán en el mercado es la limitación en el uso de hormonas, limitación que ya existe en otras latitudes y que exigirá la adaptación de los protocolos.

En síntesis, la historia ubicó a nuestra generación

como protagonista del desarrollo de esta técnica que revolucionó la IA, así como nuestros antecesores inmediatos fueron responsables de la difusión del uso del semen congelado. Es nuestra responsabilidad aplicar la IATF con profesionalismo, considerando todos los factores positivos y negativos propios de ella (fortalezas y debilidades) y las condiciones favorables y desfavorables del mercado (oportunidades y amenazas) con la finalidad de permitir una creciente adopción de la misma.

Cuadro 2. Análisis FODA de la IATF.

Fortalezas	Debilidades
- Simplifica la IA - Minimiza las exigencias - Profesionaliza el servicio de IA - Rápida incorporación de avances tecnológicos.	- Variabilidad en la respuesta - Exigencia de conocimiento - Demanda de cambio mental
Oportunidades	Amenazas
- Necesidad de mayor eficiencia productiva de lactancia - Mejores precios relativos de insumos / producto	- Transformación en receta - Limitación en la disponibilidad de hormonas

Bibliografía

1. Butler, H. y Alberio, R. 1997. Más carne, mayor rentabilidad, con la utilización Eazi-Breed CIDR. Boletín Técnico Boehringer Ingelheim. 6 pp.
2. Carou, N.E., De Loof, E. y Marcantonio, S. 2001. Caracterización del uso de la inseminación artificial en bovinos de cría. Etapa 1: provincia de Buenos Aires. Revista Taurus Año 3, 12:4-14.
3. Cutaia, L. 2015. 12ª Jornada Syntex de Reproducción en Rodeos de Cría. Organizada por Lab. Syntex S.A. Tandil. 5 de septiembre de 2015.
4. Cutaia, L., Zabala, N., Pérez Wallace, S. y Blengino, G. 2015. Base de datos Syntex, Jornada Syntex Satélite al IRAC, 13 de agosto de 2015, Ciudad de Córdoba.
5. Cutaia, L., Veneranda, G. y Bó, G. 2003. Análisis de costo-beneficio: Programas de IATF y servicio natural. Taurus Año 5, 19:29-32.
6. Marcantonio, S. 1990. Comercialización del semen bovino. Análisis de los últimos años. Cabia 20:8-13.
7. Matriz FODA ¿Qué es la matriz FODA? 2016. <http://www.matrizfoda.com/>
8. Ponce Talancón, H. La matriz FODA: una alternativa para realizar diagnósticos y determinar estrategias de intervención en las organizaciones productivas y sociales. en Contribuciones a la Economía, septiembre 2006. Texto completo en <http://www.eumed.net/cc/>

PARA IR AGENDANDO



JORNADAS TAURUS DE REPRODUCCIÓN BOVINA

“Un ámbito de actualización y de encuentro”

8 y 9 SEPTIEMBRE DE 2016
Complejo Salguero Plaza.

Salguero 2686. Ciudad Autónoma de Bs. As., Argentina.

TEMARIO PRELIMINAR

- Manejo Reproductivo Controlado en la cría: resultados de 17 años de implementación de un sistema de integración de tecnologías reproductivas.
 - Debate sobre eficiencia reproductiva en el tambo:
 - ¿Cuál es la tasa de preñez necesaria para nuestros sistemas de producción?
 - ¿Mayor producción genera menor eficiencia reproductiva?
 - ¿Mejorar la detección de celo o uso sistemático de IATF?
 - Manejo de las pérdidas gestacionales y perinatales en bovinos.
 - Panel sobre genética y reproducción: tecnología genética-genómica: ¿es posible predecir la fertilidad?
- Manejo del período de transición de la vaca lechera.
- Panel sobre IATF:
 - El protocolo: nuevas alternativas. Sincro y resincronización.
 - Pautas de manejo en los corrales para el bienestar animal.
 - Calidad y manejo del semen congelado.
- Pérdidas de preñez entre los 30 y 60 días: estrategias para reducir su impacto.

DISERTANTES CONFIRMADOS

- | | |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------|
| - Horacio Butler (Sincrovac) | - Gustavo Decuadro-Hansen (Consultor privado) |
| - Carlos M. Campero (Ex INTA Balcarce) | - R. Luzbel de la Sota. (FCV-UNLP) |
| - Ariel Capitaine Funes (DairyTech) | - Guillermo de Nava (Consultor privado de Uruguay) |
| - Daniel Casanova (FCV-UNCPBA) | - Marcos Giménez Zapiola (Consultor privado) |
| - Fernando Cavazos (ABS) | - Horacio Guitou (INTA Castelar) |



Taurus 
LA REVISTA DE REPRODUCCIÓN ANIMAL

INFORMES E INSCRIPCIÓN

www.revistataurus.com.ar
revistataurus@fibertel.com.ar